



## Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2007

### Tammi-joulukuu

- Konsernin koko vuoden tulos oli 13,4 (2006: 13,1) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 2,13 (2,10) euroa.
- Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 309,6 (244,5) miljoonaa euroa, mikä on 27 % vertailukautta enemmän.
- Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli 3,5 (3,8) miljoonaa euroa, kertaerät olivat -0,3 (+1,5) miljoonaa euroa
- Hallituksen osinkoesitys yhtiökokoukselle on 0,85 (0,84) euroa osakkeelta.

### Loka-joulukuu

- Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 96,5 (71,9) miljoonaa euroa, mikä on 34 % vertailukautta enemmän.
- Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli 3,3 (3,0) miljoonaa euroa, kertaerät olivat -0,2 (+1,4) miljoonaa euroa.

Katsauksen tietoja ei ole tilintarkastettu.

### Toimitusjohtaja Matti Karppinen

"Päättynyt vuosi oli Lännen Tehtailla merkittävien ratkaisujen vuosi. Yhtiö otti määrätietoisia ja merkittäviä askeleita kohti visiotaan olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä, joka toimii pohjoisen Itämeren alueella. Ensimmäinen askel oli päätös luopua strategiaan sopimattomasta rehuliiketoiminnasta. Osake-enemistön kaupasta sovittiin Hankkija-Maatalouden kanssa tammikuussa. Toinen merkittävä askel samalla tiellä oli norjalaisen kalanjalostusyrityksen Maritim Foodin hankinta vuoden alussa.

Loppuun saatettujen yrityskauppojen lisäksi on vuoden 2007 aikana tehty lukuisia muita yrityskauppoihin ja rakennejärjestelyihin liittyneitä selvityksiä. Osa näistä selvityksistä on vielä kesken ja osa on päättynyt ilman, että osapuolet ovat löytäneet yhteistä ratkaisua. Päättäneen vuoden aikana yrityskaupamarkkinoilla vallitsi myyjälle otollinen aktiivinen markkinatilanne, mikä näkyi korkeina myyntihintoina. Loppuvuoden aikana yrityskaupamarkkinat alkoivat rauhoittua, mikä enteilee ostavalle osapuolelle parempaa neuvotteluasemaa jatkossa.

Strategiakäsittelyn yhteydessä Lännen Tehtaiden hallitus linjasi konsernin kasvutavoitteet. Se asetti tavoitteeksi konsernin liikevaihdon kaksinkertaistamisen kolmen vuoden jaksolla. Hallitus vahvisti myös muut pitkän tähtäyksen tavoitteet: liikevoitto vähintään 5 % liikevaihdosta, oman pääoman tuotto vähintään 12 % ja omavaraisuusaste vähintään 40 %.

Liiketoiminnoistamme vuonna 2007 parhaiten onnistuivat pakaste- ja viljakauppaliiketoiminnat. Pakasteliiketoiminnan myynnin kasvu sekä tuottavuuden ja kustannustehokkuuden kehittämistoimet johtivat tavoiteltuun tulosparannukseen. Viljakaupassa Avena Nordic Grain onnistui kasvattamaan myyntivolyymiaan vaikeassa markkinatilanteessa säilyttäen suhteellisen kannattavuuden hyvällä tasolla.

Apetit Kalan tulos kääntyi viimeisellä neljänneksellä positiiviseksi, mutta koko vuoden tulos oli pettymys. Maritim Food -konsernin tulos oli odotusten mukainen. Apetit Kalassa toteutettiin päättäneen vuoden aikana operatiivisen tehokkuuden ja tuottavuuden parantamiseen tähtäviä toimenpiteitä, joista merkittävimmät liittyivät tuotannon keskittämiseen Kuopioon. Näistä toimenpiteistä aiheutui kertaluonteisia ja päällekkäisiä kustannuksia. Keskittämisen hyötyjen arvioidaan toteutuvan vuoden 2008 alusta alkaen. Kasviöljyliiketoiminnan tulos oli vuoden jälkipuoliskolla ennakoitua heikompi johtuen öljytuotteiden hintojen noususta selvästi raaka-ainehintoja myöhemmin.

Konsernin merkittävin lähivuosien haaste on kasvutavoitteen saavuttaminen. Kasvun aikaansaaminen edellyttää sekä orgaanista kasvua että yrityskauppoja."

## KESKEISET TULOSLUVUT, miljoonaa euroa

	10-12/2007	10-12/2006	1-12/2007	1-12/2006
Kaikki toiminnot yhteensä				
Liikevaihto	96,5	117,4	376,8	408,7
Liiketulos	3,0	8,1	12,3	14,5
Tulos ennen veroja	4,5	10,0	14,6	17,8
Kauden tulos	4,0	7,3	13,4	13,1
Tulos/osake, euroa	0,62	1,18	2,13	2,10
Jatkuvat toiminnot				
Liikevaihto	96,5	71,9	309,6	244,5
Liiketulos ilman kertaeriä	3,3	3,0	3,5	3,8
Liiketulos	3,1	4,4	3,2	5,3
Tulos ennen veroja	4,6	6,8	6,0	10,2
Kauden tulos	4,1	4,9	5,6	7,5
Tulos/osake, euroa	0,63	0,78	0,88	1,20
Lopetetut toiminnot				
Liikevaihto	0,0	52,5	78,8	164,2
Liiketulos	-0,1	3,7	9,1	9,2
Kauden tulos	-0,1	2,4	7,8	5,6
Tulos/osake, euroa	-0,01	0,40	1,25	0,90

### LIKEVAIHTO JA TULOS

#### Loka-joulukuu:

Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 96,5 (71,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 34 % edellisvuoden vertailukaudesta. Kasvu oli kaikissa liike-toiminnoissa. Valtaosin kasvu tuli viljakaupasta ja kala-liiketoiminnasta. Maritim Foodin konserniin liittäminen kasvatti kalaliiketoiminnan liikevaihtoa vertailukaudesta 9,7 miljoonaa euroa. Myös kasviöljyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi merkittävästi. Pakasteliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman.

Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli loka-joulukuussa hieman vertailukautta parempi eli 3,3 (3,0) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat -0,2 (+1,4) miljoonaa euroa. Viljakaupan, pakasteliiketoiminnan ja muiden toimintojen vertailukelpoinen tulos parani. Kalaliiketoiminnan tulos oli vertailukauden tasoa. Kasviöljyliiketoiminnan tulos jäi vertailukautta heikommaksi.

Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli loka-joulukuussa 4,6 (6,8) miljoonaa euroa ja kauden tulos 4,1 (4,9) miljoonaa euroa. Kauden tulosta vastaavat verot olivat -0,5 (-1,9) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy osuus osakkuusyritysten tuloksesta 2,2 (1,9) miljoonaa euroa. Osuus Sucros -konsernin tuloksesta oli 1,4 (1,9) miljoonaa euroa ja osuus Suomen Rehu -konsernin tuloksesta 0,9 (0,0) miljoonaa euroa.

#### Tammi-joulukuu:

Tilikauden tulos oli 13,4 (13,1) miljoonaa euroa. Kauden tulokseen sisältyy kertaerän 5,6 miljoonan euron myyntivoitto Suomen Rehun osake-enemmistön kaupasta. Kertaerien vaikutus vuoden 2006 tulokseen oli +3,7 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 2,13 (2,10) euroa.

#### Jatkuvat toiminnot

Jatkuvien toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 309,6 (244,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 65,1 miljoonaa euroa eli 27 %. Kasvu tuli pääosin kalaliiketoiminnasta ja viljakaupasta.

Jatkuvien toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli 3,5 (3,8) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat -0,3 (+1,5) miljoonaa euroa. Pakasteliiketoiminnan, viljakaupan ja muiden toimintojen tulos parani vertailukaudesta. Kalaliiketoiminnan ja kasviöljyliiketoiminnan tulos heikkeni.

Tilikauden nettorahoituskulut olivat -0,8 (tuottoa 3,2) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen sisältyi liike-toimintaan kuulumattomien osakkeiden myynnistä saadut noin 2,6 miljoonan euron myyntivoitot.

Osuus osakkuusyritysten tuloksesta oli 3,5 (1,6) miljoonaa euroa. Osuus Sucros -konsernin tuloksesta oli 2,1 (1,8) miljoonaa euroa ja kesäkuun alun enemmistöosakkeiden kaupan jälkeen kertynyt 49 %:n osuus osakkuusyhtiö Suomen Rehusta 1,4 miljoonaa euroa. Osakkuusyhtiö

Sucroksen tulososuuteen sisältyy vuoden 2006 sokerireformin perusteella saatua kertaluonteista puhdistamotukea 0,7 miljoonaa euroa.

Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli 6,0 (10,2) miljoonaa euroa. Tulokseen ennen veroja sisältyy kerterien vaikutusta -0,2 (+4,2) miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli 5,6 (7,5) miljoonaa euroa. Tilikauden verot olivat -0,4 (-2,7) miljoonaa euroa.

### Lopetetut toiminnot

Lopetettuihin toimintoihin sisältyy Suomen Rehu -konserni. Vertailuvuoden tuloslaskelma on jaettu jatkuviin ja lopetettuihin toimintoihin ikään kuin Suomen Rehu -konserni olisi ollut lopetettu toiminto vuoden 2006 alusta alkaen.

Lopettujen toimintojen tulokseen vuonna 2007 sisältyy Suomen Rehu -konsernin tulos vuoden alusta kesäkuun alkuun ja Suomen Rehu Oy:n osake-enemmistön myyntivoitto kauppaan kohdistuneilla kuluilla vähennettynä. Toiselle vuosineljännekselle kirjattiin kiinteään osakekauppahintaan perustuva verovapaa myyntivoitto osake-enemmistöstä, 4,1 miljoonaa euroa. Lopullinen kauppahinta määräytyi enemmistöosakkeiden kaupan tekohetken taseen perusteella. Kauppahinnan korjauksena osake-enemmistön kaupan osalta, 1,5 miljoonaa euroa, kirjattiin kolmannelle vuosineljännekselle.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista oli 7,8 (5,6) miljoonaa euroa.

### RAHOITUS JA RAHAVIRTA

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa korkojen ja verojen jälkeen 5,3 (-6,4) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutoksen vaikutus oli -3,3 (-23,1) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli 22,5 (-2,7) miljoonaa euroa. Suomen Rehun osake-enemmistön kaupan vaikutus investointien rahavirtaan oli 42,5 miljoonaa euroa. Lainojen rahavirrat olivat -24,9 (10,1) miljoonaa euroa. Osinkoja maksettiin 5,3 (4,6) miljoonaa euroa.

Konsernilla oli tilikauden päättyessä korollisia velkoja 33,6 (56,0) miljoonaa euroa ja likvidejä rahavaroja 13,2 (7,5) miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 20,4 (48,5) miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma oli 205,9 (237,5) miljoonaa euroa. Oman pääoman määrä tilikauden päättyessä oli 128,0 (119,2) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 62,1 (50,3) %. Konsernin lyhytaikaiseen rahoitukseen käytettyjä yritystodistuksia oli katsauskauden päättyessä emittoituna 27,5 (38,0) miljoonaa euron arvosta. Konsernin maksuvalmius on turvattu sitovin limiittisopimuksin. Limiittejä ei ollut käytössä katsauskauden päättyessä.

### INVESTOINNIT

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen ilman yritysostoja olivat 7,5 (7,6) miljoonaa euroa. Pakasteliiketoiminnan investoinnit olivat 1,6 (0,8) miljoonaa euroa, kala-liiketoiminnan investoinnit 4,1 (0,6) miljoonaa euroa, kasviöljyliiketoiminnan investoinnit 0,4 (0,4) miljoonaa euroa ja muiden toimintojen investoinnit 0,8 (0,2) miljoonaa euroa. Rehuliiketoiminnan investoinnit olivat osake-enemmistön myyntihetken mennessä 0,6 (5,7) miljoonaa euroa.

Osakeinvestoinnit olivat tammi-joulukuussa 11,6 (3,0) miljoonaa euroa. Kauden investoinnit kohdistuivat norjalaisen kalanjalostusyrityksen Maritim Food AS:n ja Sandanger AS:n osakkeiden hankintaan.

### HENKILÖSTÖ

Henkilöstön kehittämisessä keskeisiä alueita ovat johtaminen, ammatillinen osaaminen ja työyhteisön vuorovaikutustaidot.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä jatkuviissa toiminnoissa oli tammi-joulukuussa 725 (662). Pakasteliiketoiminnan keskimääräinen henkilömäärä oli 266 (275), kalaliiketoiminnan 381 (303) sisältäen Maritim Food -konsernin henkilöstön vaikutuksen (89 henkilöä) 1.3.2007 alkaen, kasviöljyliiketoiminnan 36 (36), viljakauppaliiketoiminnan 29 (29) ja muiden toimintojen henkilömäärä 11 (19) henkilöä. Apetit Suomi Oy:n henkilöstömäärä on jaettu pakaste- ja kalaliiketoiminnoille palveluveloitusten suhteessa. Muiden toimintojen henkilömäärään sisältyi vertailukaudella Harviala Oy:n henkilöstö 28.2. saakka.

### LIIKETOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

IAS 2 -standardin mukaisesti vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan mukaan systemaattisesti kohdistettu osuus valmistuksen kiinteistä yleismenoista. Satokausituotannossa raaka-aineista jalostetaan valmiita tuotteita pääosin vuoden viimeisen neljänneksen aikana, joten vaihto-omaisuuden määrät ja tasearvot ovat korkeimmillaan vuoden lopussa. Hankintamenoon mukaan luettujen valmistuksen kiinteiden yleismenojen kuluksi kirjautuminen lykkääntyy myyntiajankohtaan. Tästä johtuen pääosa konsernin vuosituloksesta kertyy viimeisen vuosineljänneksen aikana. Kausiluonteisuus on satokausituotannosta johtuen voimakkainta pakasteliiketoiminnassa ja osakkuusyhtiö Sucroksen toiminnassa.

Appetit Kalan myynti painottuu viikonloppuihin ja juhlapyhien yhteyteen. Merkittävä osa kalaliiketoiminnan vuoden tuloksesta riippuu joulusesongin onnistumisesta.

## LIIKETOIMINTAKATSAUKSET

### Pakasteliiketoiminta

Pakasteliiketoiminnan liikevaihto oli 49,3 (50,2) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku oli seurausta sokerijuurikkaan viljelyttämisen ja siihen liittyvän tarvikemyynnin siirtymisestä Sucros Oy:n hoidettavaksi vuoden 2007 alussa. Viljelyttämiseen liittyvää liikevaihtoa sisältyi vertailuvuoteen 2,9 miljoonaa euroa. Elintarvikemyynti kasvoi noin 4 %. Vähittäiskaupapakasteiden myynti kasvoi noin prosentin. Omien merkkien osuus myynnistä kasvoi edelleen. Apetit perunapakasteiden ja Apetit pizzojen myynti kasvoi yli 15 %. Aktiivinen kampanjointi ja uudet tuotteet kasvattivat kokonaismarkkinaa ja Apetit Pakasteen markkinaosuutta. Muiden vähittäiskauppatuoteryhmien myynti oli edellisvuoden tasoa. HoReCa -sektorin myynti kasvoi yli 10 %. Liikevaihdon kasvu johtui kotimaisten vihannesten kilpailukyvyyn paranemisesta tuontivihanneksiin verrattuna. Myyntikanavista suhteellisesti eniten kasvoi vienti. Hyvä kotimaan hernesato mahdollisti herneiden viennin Italian lisäksi Keski-Eurooppaan, jossa sato jäi epäedullisista sääolosuhteista johtuen poikkeuksellisen heikoksi. Vienti kasvoi lähes 40 % edellisvuodesta.

Pakasteliiketoiminnan liiketulos ilman kertaeriä oli 3,5 (2,2) miljoonaa euroa. Kertaluonteisena kauden tulosta rasitti 0,2 miljoonan euron arvonlennuskirjaus käytöstä poistetusta käyttöomaisuudesta. Vertailuvuoden kertaerät olivat -0,5 miljoonaa euroa. Tuloksen paraneminen on seurausta tuotemyynnin kasvusta ja tuotevalikoiman rakenteen muutoksista. Myös määrätietoinen tuottavuuden kehittäminen sekä kustannustehokkuuden parantaminen ovat vaikuttaneet myönteisesti Apetit Pakasteen tuloskehitykseen. Tuottavuuden ja kustannustehokkuuden edelleen parantamiseksi Apetit Pakaste päätti siirtää Turun tehtaan tuotannon Säkylään. Hanke edellyttää vuoden 2008 aikana noin 4 miljoonan euron investointeja Säkylässä. Rakennusinvestointi käynnistyi syksyllä maarakennustöillä. Varsinainen rakentaminen ajoittuu vuoden 2008 puolelle. Suunnitelman mukaan Turun tehtaan tuotanto siirretään Säkylään vuoden 2008 loppuun mennessä. Tuotannon keskittämisellä tavoitellaan noin 0,9 miljoonan euron parannusta liiketulokseen vuodesta 2009 alkaen.

Pakasteliiketoiminnan investoinnit vuonna 2007 olivat 1,6 (0,8) miljoonaa euroa. Merkittävimmät investoinnit liittyivät pakastusteknologian uudistamiseen, jolla tehostetaan energiankäyttöä, parannetaan tuotantologistiikkaa ja tuotelaatua. Myös pakkaustoimintoja tehostettiin automaattikkaa lisäämällä.

### Kalaliiketoiminta

Kalaliiketoiminnan liikevaihto oli 81,7 (58,9) miljoonaa euroa. Konserniin maaliskuun alussa liitetyn Maritim Foodin ja syyskuun alussa liitetyn Sandangerin tuoma liikevaihdon lisäys oli 26,0 miljoonaa euroa. Apetit Ka-

lan markkinaosuus ja myynti laskivat hieman edellisvuodesta. Myynnin lasku johtui kesän toimitushäiriöistä sekä lämminsavusiian raaka-aineen ja luonnonkalojen heikosta saatavuudesta syksyllä. Apetit Kala toi vuoden aikana markkinoille useita uusia tuotteita, mm. viipaloidut lämminsavufileet. Syksyllä Suomen markkinoille tulivat Maritim Foodin valmistamat Apetit Maritim tuotemerkillä myytävät äyriäistuotteet. Myös loppuvuoden uutuussalaatit Kirjolohiherkku ja Katkarapuherkku myydään Apetit Maritim -tuotemerkillä.

Maritim Foodin liikevaihto kasvoi hieman edellisvuodesta. Eniten kasvoi äyriäisten ja kalaruokien myynti. Kastikkeiden myynti oli vertailuvuoden tasoa. Tuorekalajalosteiden myynti laski pääosin raaka-aineiden hinnanlaskun seurauksena. Myynti pääasiakkaalle kehittyi myönteisesti.

Kalaliiketoiminnan koko vuoden liiketulos ilman kertaeriä oli -1,5 (1,1) miljoonaa euroa. Kertaerät olivat -0,3 (+0,4) miljoonaa euroa. Kertaeriä johtui Apetit Kalan Kustavin kiinteistön arvonlennuskirjauksesta. Maritim Foodin hankintameno kohdistamisesta aiheutui yhteensä 0,5 miljoonan euron negatiivinen tulosvaikutus. Kohdistusten kertaluonteinen vaikutus oli -0,3 miljoonaa euroa ja pitkävaikutteinen poistojen lisäävä vaikutus on noin -0,2 miljoonaa euroa vuodessa. Maritim Foodin vaikutus kalaliiketoiminnan koko vuoden tulokseen oli ennakoarvion mukainen, lievästi positiivinen.

Apetit Kalan kannattavuus kärsi alkuvuonna pääraaka-aineiden korkeista hinnoista, laiterikoista sekä tuotannon toimintahäiriöistä. Lisäksi Kustavin ja Keravan toimintojen siirrosta Kuopioon aiheutui yhtiölle päällekkäisiä ja ylimääräisiä kustannuksia. Loppuvuonna lämminsavusiian raaka-aineen rajoitettu saatavuus heikensi kuluttajapakattujen tuotteiden toimitusvarmuutta.

Kustavin tuotantolaitoksen toiminta siirrettiin Kuopioon huhti-toukokuun aikana ja Keravan tuotanto- ja pakkaamotoiminnot elo-syyskuun aikana, minkä jälkeen yhtiön tuotantotoiminnot on kokonaisuudessaan keskitetty yhteen laitokseen. Keravalla jatkaa toimintaansa yhtiön logistiikkakeskus. Toiminnan keskittämisestä syntyvien kustannussäästöjen arvioidaan toteutuvan täysimääräisinä vuoden 2008 alusta.

Apetit Kalan johtoa uudistettiin toimitusjohtajan, tuotantojohtajan ja ostojohtajan rekrytoinneilla. Tavoitteena oli lisätä osaamista yhtiön ydinprosessien, toiminnanohjauksen, laadun ja tuottavuuden sekä hankinnan kehittämisessä. Toimitusvarmuus ja tuottavuus ovat parantuneet elokuussa käynnistettyjen tuotannonohjauksen tehostamistoimenpiteiden seurauksena. Hankinnassa painopiste on ollut hankintakanavien, sopimuskäytäntöjen ja osto-prosessin kehittämisessä.

Konseptiliiketoiminnassa toimintatapoja yhtenäistettiin

Kalatoreilla yhteisen konseptikäsitkirjan käyttöönotolla sekä kehittämällä konseptimittausta ja toiminnan itsearviointia. Tilikauden lopussa kalatoripisteitä oli yhteensä 66 kpl.

Kalaliiketoiminnan investoinnit olivat tammi-joulukuussa 4,1 (0,6) miljoonaa euroa. Investoinneista 2,9 miljoonaa euroa kohdistui Apetit Kalan tuotannon keskittämishojelman mukaiseen toimitilojen laajentamiseen Kuopiossa. Muut merkittävimmät Apetit Kalan investoinnit liittyivät savustusuunien uusimiseen ja fileoinnin kehittämiseen. Maritim Foodin investoinnit olivat 0,2 miljoonaa euroa.

### **Kasviöljyliiketoiminta**

Kasviöljyliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 46,0 (40,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu oli seurausta kasvaneista volyymeista, myytyjen tuotteiden jalostusasteen kasvusta sekä nousseista myyntihinnoista.

Liiketulos ilman kertaeriä oli 0,8 (2,9) miljoonaa euroa. Kertaeriin +0,1 (+0,2) miljoonaa euroa, sisältyy Lohjan Kirkniemessä sijaitsevan siilovarastokiinteistön myyntivoitto. Tuloksen heikkeneminen on seurausta jalostusmarginaalin laskusta. Kasviöljyn ja valkuaisrehujen myyntihinta on noussut viiveellä raaka-ainehintoihin verrattuna, mikä heikensi jalostusmarginaalia erityisesti vuoden jälkipuoliskolla.

Kasviöljyliiketoiminnan bruttoinvestoinnit olivat 0,4 (0,4) miljoonaa euroa. Investoinneista merkittävin oli yhtiön toiminnanohjauksjärjestelmän uusiminen.

### **Viljakauppaliiketoiminta**

Viljakaupan vahva kasvu jatkui vuoden loppuun saakka. Tilikauden liikevaihto kasvoi 38 % ja oli 132,8 (96,3) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi sekä kotimaassa että kansainvälisillä markkinoilla. Kasvu oli seurausta noin 10 % volyymin kasvusta sekä poikkeuksellisen korkeista viljojen ja öljykasvien markkinahinnoista.

Liettuassa toimiva tytäryhtiö UAB Avena Nordic Grain vaikiinnutti asemansa alueen viljanhankinnassa ja kasvatti osaltaan viljakauppaliiketoiminnan liikevaihtoa. Viljakauppa Kazakstanista vientimarkkinoille ylitti merkittävästi edellisten vuosien tason. Kotimaisen viljahankinnan kasvattamiseksi Avena Nordic Grain avasi elokuussa toimipisteen Salossa palvelemaan lähinnä varsinaissuomalaisia viljelijöitä.

Viljakauppaliiketoiminnan liiketulos lähes kaksinkertaistui ja nousi 3,9 (2,0) miljoonaa euroon.

### **Muut toiminnot**

Muut toiminnot –segmentti muodostuu palveluyhtiö Apetit Suomi Oy:stä, konsernihallinnosta ja segmenteille kohdistamattomista eristä. Apetit Suomi Oy:n tuottamien palveluiden kustannusvaikutus on rasittamassa liiketoi-

mintojen tulosta palveluiden käytön suhteessa.

Muut toiminnot –segmentin liikevaihto oli 4,4 (0,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto on Apetit Suomi Oy:n palvelumyyntiä, joka vertailuvuonna sisältyi pakasteliiketoiminnan muihin tuottoihin.

Muiden toimintojen liiketulos ilman kertaeriä oli -3,0 (-4,5) miljoonaa euroa. Tulokseen sisältyy Apetit Suomi Oy:n positiivinen vaikutus +0,5 (0,0) miljoonaa euroa. Aiemmin myytyihin tai lopetettuihin liiketoimintoihin ja kiinteistökauppoihin liittyvät kertaerät olivat +0,1 (+1,5) miljoonaa euroa.

### **HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

Lännen Tehtaat Oyj:n 29.3.2007 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä maksullisena osakeantina. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 631 757 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 65 000 kappaletta. Uuden osakkeen merkintähinta on vähintään osakkeen nimellisarvo eli kaksi (2) euroa. Oman osakkeen luovutushinta on vähintään sen luovutushetken mukainen käypä arvo, joka määräytyy Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä määräytyvän kaupankäyntikurssin perusteella. Valtuutus käsittää oikeuden poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, oikeuden tarjota osakkeita rahan sijasta myös apporttiamaisuutta vastaan tai muutoin tietyin ehdoin taikka käyttämällä kuittausoikeutta sekä oikeuden päättää osakkeen merkintähinnasta ja muista osakeantiin liittyvistä ehdoista ja seikoista.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valtuutus kumosi aikaisemman 29.3.2006 annetun osakeantivaltuutuksen ja samana päivänä annetun valtuutuksen omien osakkeiden luovuttamiseen.

Hallitus ei ole toistaiseksi käyttänyt sen yhtiökokoukselta saamaa osakeantivaltuutusta.

### **OSAKKEET JA KAUPANKÄYNTI**

Yhtiön liikkeelle laskemien osakkeiden kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 6 317 576 kappaletta ja rekisteröity osakepääoma 12 635 152 euroa. Yhtiön omistuksessa olevien omien osakkeiden määrä oli 65 000 kappaletta eli 1,0 % koko osakekannasta. Omien osakkeiden nimellisarvo oli 130 000 euroa. Osakepääomassa tai omien osakkeiden määrässä ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden tai vertailuvuoden aikana.

Yhtiön osakkeita vaihdettiin pörssissä tilikauden aikana 923 450 (1 622 123) kappaletta, mikä oli 14,6 (25,7) % koko osakemäärästä. Osakkeen ylin kurssi oli 24,50 (24,70)

euroa ja alin 15,65 (15,26) euroa. Kauden osakevaihto oli 19,3 (32,8) miljoonaa euroa. Vuoden päätöskurssi oli 16,19 (24,30) euroa ja koko osakekannan markkina-arvo 102,3 (153,5) miljoonaa euroa.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Norjalainen Skagen AS:n hallinnoima Skagen Funds ilmoitti 19.10.2007 arvopaperimarkkinalain 2 luvun 9 §:n mukaisesti, että se oli ostanut Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeita ja että sen omistus oli 18.10.2007 yhteensä 318 200 osaketta, mikä on 5,04 % Lännen Tehtaat Oyj:n osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

## HALLINTO JA JOHTO

Toimitusjohtajan sijaiseksi hallitus nimitti 1.1.2008 alkaen konsernin talousjohtajan, KTM Eero Kinnusen.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT SEKÄ RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan kehittämiseksi liiketoimintayksiköissä suoritettiin tilikauden aikana kaikki toiminnot kattanut riskien kartoitus ja arviointi, jonka perusteella laadittiin dokumentoitu kokonaisvaltaisen riskienhallinnan järjestelmä. Järjestelmän mukaisesti kaikki konserniyhtiöt ja liiketoimintayksiköt arvioivat ja raportoivat säännöllisesti liiketoimintaansa liittyviä riskejä ja tarvittavien kontrollimenetelmien ja hallintakeinojen riittävyttä. Näiden strategiatyötä ja päätöksentekoa tukevien riskiarviointien tarkoituksena on riittävien toimenpiteiden varmistaminen riskien hallitsemiseksi.

Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus on vahvistanut konsernin riskienhallintapolitiikan ja riskienhallintaperiaatteet.

Konsernin riskiarvioinneissa ei ole tullut esiin sellaisia yksittäisiä merkittäviä riskejä, jotka aiheuttaisivat erityistoimenpiteitä normaaliin liiketoimintaan kuuluvien ja riskienhallintaprosessissa määriteltyjen toimenpiteiden lisäksi.

Konsernin olennaisimmat strategiset riskit liittyvät yritystostoihin ja niiden integrointiin sekä muutoksiin liiketoiminta-alueilla ja asiakkuuksissa.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät raaka-ainneiden saatavuuteen, hankinnan ja myynnin tai käytön eriaikaisuuteen sekä raaka-ainneiden hintojen vaihteluun. Hintariskien hallinnalla on erityisen suuri merkitys viljakaupassa, kasviöljyliiketoiminnassa ja kalaliiketoiminnassa, joissa raaka-ainneiden suhteellinen osuus liikevaihdosta on 65 – 85 %. Viljojen ja öljykasvien sekä keskeisten kalaraaka-ainneiden hinnat muodostuvat maailmanmarkkinoilla. Kasviöljy- ja viljakauppaliiketoiminnassa avoimille hintariskeille on määritelty limiitit.

Konserni toimii kansainvälisillä markkinoilla ja on siten

alttiina valuuttakurssimuutoksista johtuvalle valuuttariskille. Merkittävimmät valuuttakurssiriskit aiheuttavat Yhdysvaltain dollari ja Norjan kruunu. Konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti kaikki merkittävät avoimet valuuttaposiitiot suojataan. Rahoitusriskien hallinnasta kerrotaan enemmän tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tulipalo, vakava konerikko ja tautiepidemiat saattavat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- tai keskeytysvahinkoja sekä muita epäsuoria haitallisia vaikutuksia yhtiön toimintaan. Konserniyhtiöt suojautuvat tällaisilta riskeiltä arvioimalla prosessejaan mm. omavalvontajärjestelmän puitteissa ja tekemällä tarvittaessa korjaavia toimenpiteitä. Vakuutusilla katetaan kaikki ne riskit, jotka ovat taloudellisesti tai muista syistä järkevää kattaa vakuuttamalla.

Lännen Tehtaiden toiminnanohjausjärjestelmän (ERP) uusimiseen tähtäävä projekti aloitettiin syksyllä 2007. Tavoitteena on, että Lännen Tehtaat –konsernin itse tehdyt toiminnan- ja taloudenohjausjärjestelmät korvataan valmisratkaisulla ennalta laaditun suunnitelman mukaan. Siirtyminen uusiin järjestelmiin tapahtuu pakasteliiketoiminnoissa, konsernin yhteisissä toiminnoissa ja kalaliiketoiminnoissa vuoden 2008 aikana. Lännen Tehtaat on tiedostanut uuteen järjestelmään siirtymiseen liittyvät riskit, joiden hallitsemiseksi projektin edistymistä seurataan säännöllisesti projektin ohjausryhmässä ja projektityöryhmissä.

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Apetit Kalan konseptiliiketoimintaa on hoidettu sekä omissa että franchise-periaatteella toimivissa Kalatori -palvelupisteissä. Apetit Kala on päättänyt luopua franchise-toimintamallista. Aikaisemmin franchise-vetoisina toimineet 11 Kalatori -palvelupistettä siirtyvät kevään aikana Apetit Kalan hoidettaviksi.

Lännen Tehtaat –konsernin kotimaisen ja kansainvälisen kalaliiketoiminnan johtajaksi nimitettiin tammikuussa MBA Sami Haapasalmi. Haapasalmen vastuulla on kalaliiketoiminnan kannattavuus ja liiketoiminnan kasvattaminen orgaanisesti ja yritystostoin.

## Juurikassokerituotannon jatkuminen osakkuusyhtiössä

Euroopan unionin maatalousministerit hyväksyivät syyskuussa 2007 uudet sokerin tuotannon supistamista koskevat päätökset. Uudistuksen keskeinen sisältö on, että uusi tuotannon leikkaus pyritään saamaan aikaan vapaaehtoisella viljelijöiden ja teollisuuden tuotannosta luopumisella.

Uudistuksen johdosta Sucros Oy:n Säkylyn sokeritehtaan tuotannon jatkuminen on ollut vaakaaludalla. Tuottajajärjestöt MTK ja SLC ja Sucros ovat joulukuussa sopineet

juurikkaanviljelyn ja sokerinjalostuksen ehdoista seitsen-vuotisella toimialasopimuksella. Riittävä määrä viljelijöitä on ilmaissut halukkuutensa jatkaa sokerijuurikkaan viljelyä ja tarvittava määrä sopimuksia on tehty tammi-helmikuun aikana turvaamaan Säkylän sokeritehtaan tuotanto.

Sucros Oy ja sen omistajat Danisco Sugar A/S ja Lännen Tehtaat Oyj tekivät 8.2.2008 päätöksen jatkaa juurikas-sokerin tuotantoa Säkylän tehtaalla.

Lännen Tehtaat Oyj omistaa Suomessa sokeriteollisuutta harjoittavasta Sucros Oy:stä 20 %. Sucros-omistuksen arvo Lännen Tehtaat -konsernin taseessa on noin 19,2 miljoonaa euroa. Uusi toimialasopimus poisti epävarmuuden tuotannon jatkamisesta liittyen sokerituotantoon Suomessa. Tällä perusteella Lännen Tehtaat tulouttaa kertaeränä Salon sokeritehtaan sulkemisen johdosta saatavaa EU:n rakenneuudistustukea Sucros Oy:n osakkuusyhtiötuloksena vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä yli kolme miljoonaa euroa, jonka jälkeen korvaukset on kirjanpidossa kokonaisuudessaan tuloutettu.

### Raportointikäytännön tarkennus

Lännen Tehtaat on päättänyt tarkentaa raportointikäytäntöään osakkuusyritysten tulososuuksien esittämisen osalta vuoden 2008 alusta alkaen. Jatkossa elintarvikeliiketoimintoihin liittyvien osakkuusyritysten tulososuudet sisältyvät liiketulokseen. Ydinliiketoimintoihin kuulumattomien osakkuusyritysten tulokset esitetään liikevoiton alapuolella. Liikevoiton yläpuolella raportoidaan tulososuudet Sucros Oy:stä, Ateriamestarit Oy:stä ja Sandanger AS:stä. Tulososuudet Sucros Oy:stä ja Ateriamestarit Oy:stä raportoidaan muissa toiminnoissa ja tulososuus osakkuusyhtiö Sandanger AS:stä 1.3.-31.8.2007 väliseltä ajalta kalaliiketoiminnoissa.

Osuus Suomen Rehun tuloksesta esitetään liikevoiton alapuolella.

### Strategiatarkastelu

Strategiatarkastelun yhteydessä Lännen Tehtaat Oyj:n hallitus vahvisti Lännen Tehtaiden vision, mission ja arvot. Lännen Tehtaat Oyj:n visio on olla yksi johtavista suomalaisista elintarvikeyhtiöistä, joka toimii pohjoisen Itämeren alueella. Yhtiön missio on tuottaa omistajilleen lisäarvoa pitkäjänteisesti. Missio toteutetaan kannattavan orgaanisen ja ulkoisen kasvun avulla. Konsernin arvoiksi hallitus vahvisti asiakas-keskeisyyden, vastuullisuuden ja uudistumisen.

Hallitus vahvisti myös konsernin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Tavoitteena on liikevaihdon kaksinkertaistaminen kolmen vuoden jaksolla. Liikevoittotavoitteeksi asetettiin 5 % liikevaihdosta ja oman pääoman tuottotavoitteeksi 12 %. Omavaraisuusasteen tulee pitkällä aikavälillä olla vähintään 40 %.

### ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Jatkuvien liiketoimintojen koko vuoden liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja liiketuloksen ilman kertaeriä paranevan vertailuvuodesta.

Pakasteliiketoiminnan liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman vuoden 2007 tasosta. Myynnin omilla tuotemerkeillä ennustetaan kasvavan, HoReCa-sektorin ja teollisuusmyynnin olevan vertailukauden tasoa ja viennin laskevan. Apetit Pakasteen tulosta tulevat rasittamaan vertailukautta korkeammat raaka-aine- ja energiakustannukset sekä Turun tehtaan tuotannon siirrosta ja toiminnanohjauksjärjestelmän käyttöönotosta johtuvat kertaluonteiset kustannukset. Tuotannon keskittämisen positiiviset vaikutukset toteutuvat vuodesta 2009 alkaen.

Kalaliiketoiminnan liikevaihdon ennustetaan kasvavan, kun Maritim Foodin ja Sandangerin koko vuoden liikevaihto tulee konserniin. Apetit Kalan liikevaihdon ennustetaan kasvavan kysynnän kasvaessa, toimitusvarmuuden parantuessa ja Kalatori franchise-palvelupisteiden siirtyessä Apetit Kalan omiksi pisteiksi. Kalaliiketoiminnan tuloksen arvioidaan paranevan ja muuttuvan voitolliseksi prosessien kehittämis- ja tuottavuustoimenpiteiden johdosta. Tulosta parantaa myös Maritim Foodin sisällytminen konserniin koko vuoden ajan.

Kasviöljyliiketoiminnan liikevaihdon ennustetaan kasvavan vuoden 2007 tasosta tuotehintojen nousun johdosta. Jalostusmarginaalin ennustetaan kasvavan ja liiketuloksen paranevan vuodesta 2007.

Viljakaupan liikevaihdon ennustetaan olevan vuoden 2007 tasoa. Tuloksen arvioidaan olevan hyvällä tasolla, mutta jäävän vertailukauden poikkeuksellisen hyvää tasoa alemmaksi.

IFRS:n mukaisen raportoinnin johdosta konsernin tuloksen kertyminen painottuu loppuvuoteen.

## OSINKOESITYS

Lännen Tehtaat Oyj:n hallituksen tavoitteena on, että yhtiön osake on omistajalleen hyvätuottoinen ja arvonsa säilyttävä sijoitus. Osingonjakopolitiikan mukaan yhtiö jakaa osinkona vähintään 40 % emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden voitosta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkona tilivuodelta 2007 maksetaan 40 % tilikauden tuloksesta eli 0,85 (0,84) euroa osakkeelta.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2007 ovat 61 598 627,82 euroa, josta tilikauden voitto on 26 783 845,36 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoisista varoista jaetaan osinkona 0,85 euroa osaketta kohden eli 5 314 689,60 euroa ja omaan pääomaan jätetään 56 283 938,22 euroa.

Säkylä 15.2.2008

Lännen Tehtaat Oyj

Hallitus



## Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	10-12/2007 3 kk	10-12/2006 3 kk	1-12/2007 12 kk	1-12/2006 12 kk
<b>Jatkuvat toiminnot</b>				
<b>Liikevaihto</b>	<b>96,5</b>	71,9	<b>309,6</b>	244,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	0,0	1,4	2,0
Liiketoiminnan kulut	-92,2	-66,6	-302,3	-236,3
Poistot	-1,4	-0,9	-5,0	-4,7
Arvon alentumiset	-0,3	-	-0,5	-0,2
<b>Liiketulos</b>	<b>3,1</b>	4,4	<b>3,2</b>	5,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,7	0,4	-0,8	3,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	2,2	1,9	3,5	1,6
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>4,6</b>	6,8	<b>6,0</b>	10,2
Tuloverot	-0,5	-1,9	-0,4	-2,7
<b>Kauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>4,1</b>	4,9	<b>5,6</b>	7,5
<b>Lopetetut toiminnot</b>				
<b>Kauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-0,1</b>	2,4	<b>7,8</b>	5,6
<b>Kauden tulos</b>	<b>4,0</b>	7,3	<b>13,4</b>	13,1
<b>Jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	3,9	7,3	13,3	13,1
Vähemmistölle	0,1	0,0	0,1	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakohtainen tulos</b>				
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa, yhteensä	<b>0,62</b>	1,18	<b>2,13</b>	2,10
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa, jatkuvat toiminnot	<b>0,63</b>	0,78	<b>0,88</b>	1,20
Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos, euroa, lopetetut toiminnot	<b>-0,01</b>	0,40	<b>1,25</b>	0,90

# Konsernin tase

milj. euroa

31.12.2007

31.12.2006

## VARAT

### Pitkäaikaiset varat

Aineettomat hyödykkeet	4,7	1,5
Liikearvo	7,0	17,4
Aineelliset hyödykkeet	43,5	67,4
Osuudet osakkuusyrityksissä	39,2	23,1
Myytavissä olevat sijoitukset	0,1	0,1
Saamiset	4,6	5,8
Laskennalliset verosaamiset	0,3	0,3
	<b>99,4</b>	<b>115,6</b>

### Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	64,4	65,3
Saamiset	28,6	48,7
Tuloverosaamiset	0,4	0,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	8,1	-
Rahavarat	5,1	7,5
	<b>106,6</b>	<b>121,9</b>

### Varat yhteensä

**205,9**      **237,5**

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

127,3      119,2

### Vähemmistön osuus

0,7      -

### Oma pääoma yhteensä

**128,0**      **119,2**

### Pitkäaikaiset velat

Laskennalliset verovelat	4,8	7,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	5,3	7,0
Pitkäaikaiset varaukset	0,1	-
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>10,2</b>	<b>14,0</b>

### Lyhytaikaiset velat

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	28,2	49,1
Tuloverovelat	0,7	1,0
Ostovelat ja muut velat	38,7	54,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>67,6</b>	<b>104,3</b>

### Velat yhteensä

**77,9**      **118,3**

### Oma pääoma ja velat yhteensä

**205,9**      **237,5**

# Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa

1-12/2007

1-12/2006

Tilikauden voitto	13,4	13,1
Oikaisu tilikauden tulokseen	-1,5	8,5
Käyttöpääoman muutos	-3,3	-23,1
Maksetut korot liiketoiminnasta	-2,8	-1,9
Saadut korot liiketoiminnasta	0,7	0,3
Maksetut verot liiketoiminnasta	-1,2	-3,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>5,3</b>	<b>-6,4</b>
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7,6	-7,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,2	4,6
Ostetut konserniyhtiöt	-9,9	-2,8
Myydyt konserniyhtiöt	42,0	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöt	0,0	-0,2
Myydyt osakkuusyhtiöt	0,6	0,0
Investoinnit muihin sijoituksiin	-35,1	-0,1
Muiden sijoitusten luovutustulot	27,0	3,4
Saadut osingot investoinneista	5,3	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>22,5</b>	<b>-2,7</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	1,9
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-	19,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-16,7	0,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8,1	-10,8
Rahoitusleasing-velkojen takaisinmaksut	-0,1	-0,1
Maksetut osingot	-5,3	-4,6
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-30,2</b>	<b>5,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-2,4</b>	<b>-3,7</b>
Rahavarat kauden alussa	7,5	11,2
Rahavarat kauden lopussa	5,1	7,5

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma								Vähemmistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake-pääoma	Yli-kurssi-rahasto	Arvon-muutos-rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto-erot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2006	12,6	23,4	1,9	7,3	-0,8	-0,2	68,3	112,4	3,7	116,1
Myytävissä olevat sijoitukset: tuloslaskelmaan siirretty määrä	-	-	-2,1	-	-	-	-	-2,1	-	-2,1
Rahavirran suojaukset: omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	0,5	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	0,2	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Lisäosuuden hankinta tytäryhtiöstä	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,7	-3,7
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-	-	13,1	13,1	-	13,1
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	12,6	23,4	0,5	7,3	-0,8	-0,2	81,1	123,8	0,0	123,8
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-4,6	-4,6	-	-4,6
Oma pääoma 31.12.2006	12,6	23,4	0,5	7,3	-0,8	-0,2	76,5	119,2	-	119,2
Oma pääoma 1.1.2007	12,6	23,4	0,5	7,3	-0,8	-0,2	76,5	119,2	-	119,2
Rahavirran suojaukset: omaan pääomaan jaksotettu suojaustulos	-	-	-0,1	-	-	-	-	-0,1	-	-0,1
Omaan pääomaan kirjattuihin tai sieltä pois siirrettyihin eriin liittyvät verot	-	-	0,0	-	-	-	-	0,0	-	0,0
Yrityshankinnat ja myynnit	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2	0,7	0,9
Muuntoerot	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1	-	0,1
Muut muutokset	-	-	-	-0,1	-	-	0,0	-0,1	-	-0,1
Katsauskauden tulos	-	-	-	-	-	-	13,3	13,3	0,1	13,4
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä	12,6	23,4	0,4	7,2	-0,8	0,1	89,8	132,6	0,7	133,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5,3	-5,3	-	-5,3
Oma pääoma 31.12.2007	12,6	23,4	0,4	7,2	-0,8	0,1	84,5	127,3	0,7	128,0

## LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) –standardin mukaan noudattaen vuositilinpäätöksessä 2006 kerrottuja laatimisperiaatteita.

Konserni on soveltanut 1.1.2007 alkaen seuraavia IASB:n julkistamia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IFRS 7, Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
- IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi
- IFRIC 10, Osavuositarkastukset ja arvон alentuminen

Näiden uusien ja uudistettujen standardien ja tulkintojen käyttöönotolla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätöstiedotteeseen.

# Segmentti-informaatio

## Liiketoimintasegmentit 1-12/2007

milj. euroa	Pakaste- liiketoiminta	Kala- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Kasviöljy- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Ulkoinen myynti yhteensä	49,3	81,7	132,8	46,0	4,4	<b>314,2</b>	78,8	393,0
Segmenttien välinen myynti	-0,1	-0,1	-1,2	0,0	-3,2	<b>-4,6</b>	-11,6	-16,2
Liikevaihto	49,2	81,6	131,6	46,0	1,2	<b>309,6</b>	67,2	376,8
Liiketulos	3,3	-1,8	3,9	0,9	-3,0	<b>3,2</b>	9,1	12,3
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,1	-	-	3,4	<b>3,5</b>	0,1	3,6
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,6	4,1	-	0,4	0,8	<b>6,9</b>	0,6	7,5
Yritysostot ja muut osakeinvestoinnit	-	11,6	-	-	-	<b>11,6</b>	-	11,6
Poistot	1,7	1,6	0,1	0,6	1,0	<b>5,0</b>	0,2	5,2
Arvonalentumiset	0,2	0,3	-	-	-	<b>0,5</b>	-	0,5
Henkilöstö	266	381	29	36	11	<b>725</b>	125	849

## Liiketoimintasegmentit 1-12/2006

milj. euroa	Pakaste- liiketoiminta	Kala- liiketoiminta	Viljakauppa- liiketoiminta	Kasviöljy- liiketoiminta	Muut liike- toiminnot	Jatkuvat toiminnot yhteensä	Lopetetut toiminnot	Yhteensä
Ulkoinen myynti yhteensä	50,2	58,9	96,3	40,6	0,0	<b>246,0</b>	173,5	419,5
Segmenttien välinen myynti	-0,1	0,0	-1,4	0,0	0,0	<b>-1,5</b>	-9,3	-10,8
Liikevaihto	50,1	58,9	94,9	40,6	0,0	<b>244,5</b>	164,2	408,7
Liiketulos	1,7	1,6	2,0	3,0	-3,0	<b>5,3</b>	9,2	14,5
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0,0	0,0	-	-	1,6	<b>1,6</b>	0,1	1,7
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	0,8	0,6	0,0	0,4	0,1	<b>1,9</b>	5,7	7,6
Yritysostot ja muut osakeinvestoinnit	-	1,7	-	1,3	0,1	<b>3,0</b>	-	3,0
Poistot	2,7	0,8	0,1	0,6	0,5	<b>4,7</b>	3,5	8,2
Arvonalentumiset	-	0,2	-	-	-	<b>0,2</b>	-	0,2
Henkilöstö	275	303	29	36	19	<b>662</b>	319	981

## Maantieteelliset segmentit

### Liikevaihto

milj. euroa	1-12/2007 12 kk	1-12/2006 12 kk
Suomi	189,2	188,6
Skandinavia	45,8	22,4
Baltia ja Venäjä	10,0	2,3
Muut maat	64,6	31,2
Jatkuvat toiminnot yhteensä	309,6	244,5
Lopetetut toiminnot	67,2	164,2
Yhteensä	376,8	408,7

## Lopetetut toiminnot

Suomen Rehu Oy:n enemmistöosakkeiden kauppaa toteutettiin kesäkuun alussa ja Suomen Rehu tytäryhtiöineen siirtyi Hankkija-Maatalous -konserniin. Suomen Rehu on esitetty osavuositarkastuksessa lopetettuna toimintona erillään Lännen Tehtaiden jatkuvista toiminnoista myyntihetkeen asti. Lännen Tehtaiden 49%:n omistusosuus Suomen Rehussa esitetään osakkuusyhtiönä kesäkuusta alkaen.

Suomen Rehun varojen ja velkojen muutokseen perustuva kauppahinnan korjausepä tarkentui kolmannen kvartaalin aikana ja kirjapidossa tuloutettiin 1,5 miljoonaa euroa koskien myytyä 51 %:n osake-enemmistöä.

Enemmistökaupan yhteydessä sovittiin lisäksi optiojärjestelystä, jonka mukaisesti Lännen Tehtailla on oikeus halutesaan myydä loput 49 % Suomen Rehu Oy:n osakkeista Hankkija-Maataloudelle. Hankkija-Maataloudella puolestaan on loppuihin osakkeisiin osto-optio, jonka toteuttaminen on mahdollista aikaisintaan 15 kuukautta enemmistökaupan toteuttamisen jälkeen.

Siinä tapauksessa, että optio käytetään, Lännen Tehtaat saa 49 %:n omistusosuudesta Suomen Rehussa vastaavan osakekohtaisen kauppahinnan kuin enemmistökaupan yhteydessä, mukaan luettuna kauppahinnan korjausepä. Tämän lisäksi kauppahintaan vaikuttaa Suomen Rehun tulos kesäkuun 2007 alusta lähtien.

milj. euroa	1-5/2007 5 kk	1-12/2006 12 kk
Tuotot	85,2	176,7
Kulut	-76,5	-169,1
Tulos ennen veroja	8,6	7,6
Tuloverot	-0,8	-2,0
<b>Kauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>7,8</b>	<b>5,6</b>

Tuottoihin 1-5/2007 sisältyy Suomen Rehun osakekannan myyntituottoa 5,8 miljoonaa euroa ja kuluihin myyntiin liittyviä kuluja 0,2 miljoonaa euroa.

milj. euroa	1-5/2007 5 kk	1-12/2006 12 kk
Liiketoiminnan rahavirrat	7,6	5,4
Investointien rahavirrat	-0,6	1,4
Rahoituksen rahavirrat	-6,9	-10,5
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-3,7</b>

Nettokäyttöpääoman muutos vaikuttaa merkittävästi operatiivisiin kassavirtoihin.

## Konsernin tunnusluvut

	31.12.2007	31.12.2006
Oma pääoma/osake, euroa	20,36	19,06
Omavaraisuusaste, %	62,1 %	50,3 %
Nettovelkaantumisaste, %	16,0 %	40,7 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, milj. euroa, jatkuvat toiminnot	6,9	1,9
Yritysosot ja muut osakeinvestoinnit, milj.euroa, jatkuvat toiminnot	11,6	3,0
Henkilöstö keskimäärin, jatkuvat toiminnot	725	662
Osakkeita keskimäärin, 1 000 kpl	6 253	6 253

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty vuositilinpäätöksessä 2006.

## Konsernin vastuuitoumukset

milj. euroa	31.12.2007	31.12.2006
Omien velkojen vakuudeksi annetut:		
Kiinteistökiinnitykset	7,3	37,5
Yrityskiinnitykset	1,3	51,4
Pantatut osakkeet	-	3,6
Muut vakuudet	7,7	-
Ei purettavissa olevat muut vuokrasopimukset, vähimmäisvuokravastuu:		
Kiinteistövuokrat	5,3	2,8
Muut vuokrat	0,8	0,9
Vastuuitoumukset saman konserniin kuuluvien yritysten puolesta:		
Takaukset	5,1	-

### SUOMEN REHU - OPTIOJÄRJESTELY

Optiojärjestelyyn sisältyvä tulossidonnaisen osan tulouttamaton laskennallinen arvo oli 31.12.2007 noin 0,0 miljoonaa euroa.

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaisopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinisopimukset	5,0	4,5
Hyödykejohdannaiset	2,6	4,6
Korkojohdannaiset	25,0	25,0

### INVESTOINTISITOUMUKSET

Lännen Tehtailla on 31.12.2007 investointisitoumuksia pakasteliiketoiminnassa yhteensä 4,2 miljoonaa euroa.



## Aineellisen käyttöomaisuuden muutokset

milj. euroa	1-12/2007 12 kk	1-12/2006 12 kk
Kirjanpitoarvo kauden alussa	67,4	72,2
Lisäykset	6,5	7,3
Lisäykset yritysostojen kautta	7,6	-
Vähennykset	-0,2	-4,2
Vähennykset yritysmyyntien kautta	-32,6	-0,4
Poistot ja arvonalentumiset	-5,1	-7,7
Muut muutokset	-0,1	0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	43,5	67,4

## Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	1-12/2007 12 kk	1-12/2006 12 kk
Myyntit osakkuusyhtiöille	14,3	1,1
Myyntit yhteisyrityksille	8,1	7,7
Ostot osakkuusyhtiöiltä	12,0	19,3
Ostot yhteisyrityksiltä	0,1	0,3
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	3,9	5,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	3,1	5,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteisyrityksiltä kauden lopussa	0,8	0,6
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöiltä kauden lopussa	0,0	3,7

Tavaroiden ja palveluiden myynnit yhteis- ja osakkuusyhtiöille perustuvat konsernin voimassa oleviin hintoihin.